

# Seminários IC Unicamp

**Paulo Meirelles e Leonardo Leite**

*{paulormm,leofl}@ime.usp.b*



**IME** INSTITUTO DE MATEMÁTICA  
E ESTATÍSTICA  
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO



**USP**

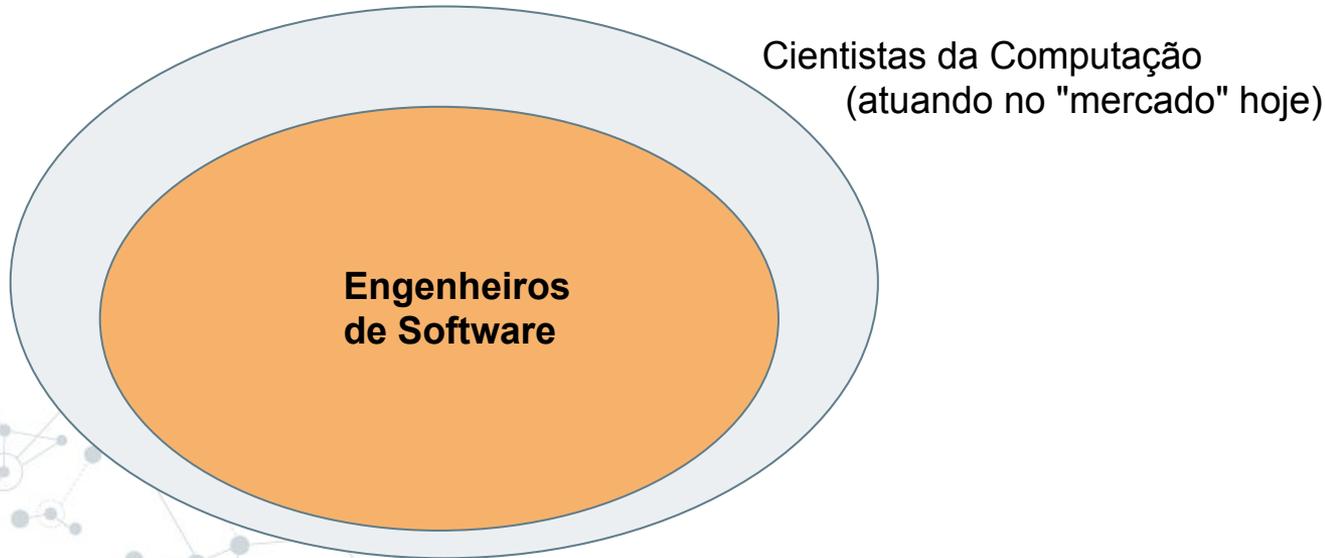


# Métodos Empíricos de Desenvolvimento de Software

Os Impactos do Software Livre e  
das Metodologias Ágeis na  
Engenharia de Software

## Importância da Engenharia de Software

- ⦿ Existe grande chance dos nossos alunos serem **Engenheiro de Software** (full stack developer, frontend developer, arquiteto, etc)



## Conferência da OTAN (Alemanha, 1968)

- ◎ 1ª vez que o termo Engenharia de Software foi usado



Working Conference on **Software Engineering**



## Comentário de participante da Conferência da OTAN

"Certos sistemas estão colocando demandas que estão além das nossas capacidades... Em algumas aplicações não existe uma crise... mas **estamos tendo dificuldades com grandes aplicações.**"



## Definição de Engenharia de Software

Área da Computação destinada a investigar os desafios e propor soluções que permitam desenvolver sistemas de software — principalmente aqueles mais complexos e de maior tamanho — de forma produtiva e com qualidade

## O que se estuda em ES?

1. Engenharia de Requisitos
2. Projeto de Software
3. Construção de Software
4. Testes de Software
5. Manutenção de Software
6. Gerência de Configuração
7. Gerência de Projetos



## O que se estuda em ES?

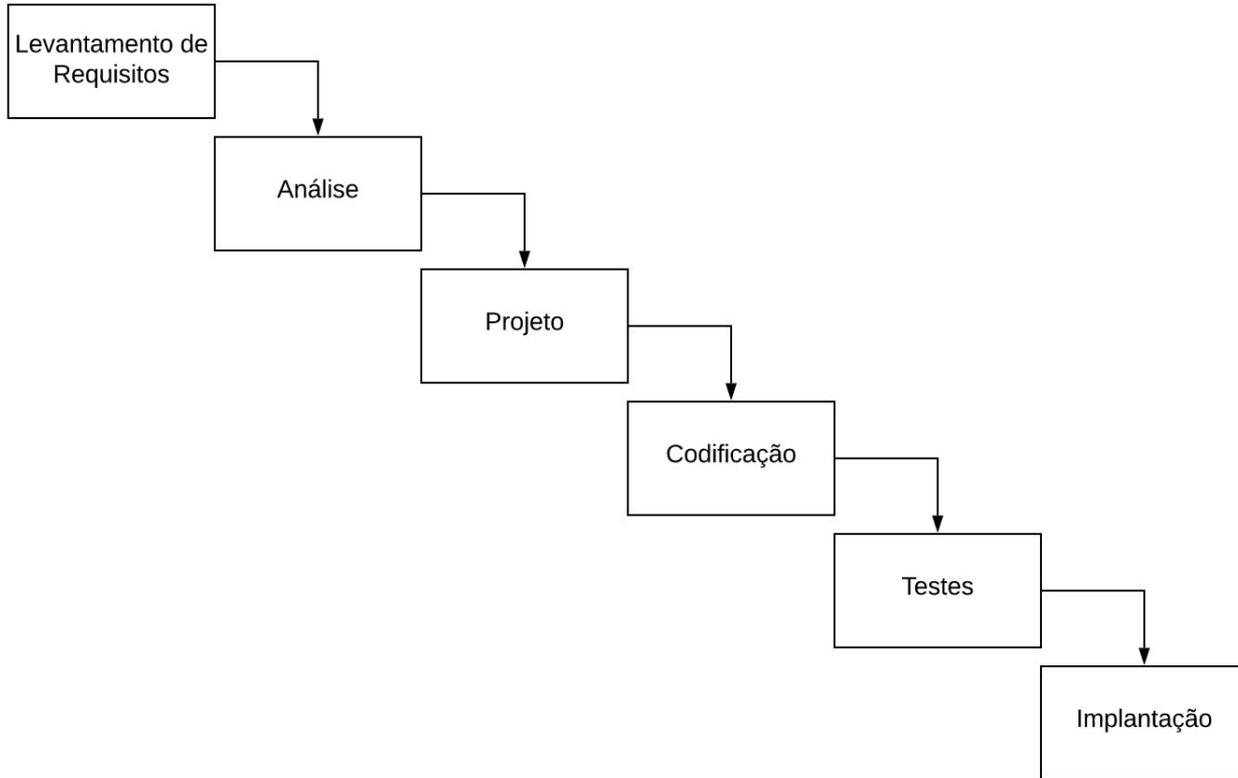
8. Processos de Software
9. Modelos de Software
10. Qualidade de Software
11. Prática Profissional
12. Aspectos Econômicos



## Engenharia Tradicional

- ◎ Civil, mecânica, elétrica, aviação, automobilística, etc
- ◎ Projeto com duas características:
  - Planejamento detalhado (*big upfront design*)
  - Sequencial
- ◎ Isto é: Waterfall
  - Há milhares de anos

# Natural que ES começasse usando Waterfall





No entanto: Waterfall não funcionou com software!

## Software é diferente

- ◎ Engenharia de Software  $\neq$  Engenharia Tradicional
- ◎ Software  $\neq$  (carro, ponte, casa, avião, celular, etc)
- ◎ Software  $\neq$  (produtos físicos)
- ◎ Software é abstrato e "adaptável"

## Dificuldade 1: Requisitos

- ◎ Clientes não sabem o que querem (em um software)
  - Funcionalidades são "infinitas" (difícil prever)
  - Mundo muda!
- ◎ Não dá mais para ficar 1 ano levantando requisitos, 1 ano projetando, 1 ano implementando, etc
- ◎ Quando o software ficar pronto, ele estará obsoleto!

## Dificuldade 2: Documentações Detalhadas

- ⦿ Verbosas e pouco úteis
- ⦿ Na prática, desconsideradas durante implementação
- ⦿ *Plan-and-document* não funcionou com software



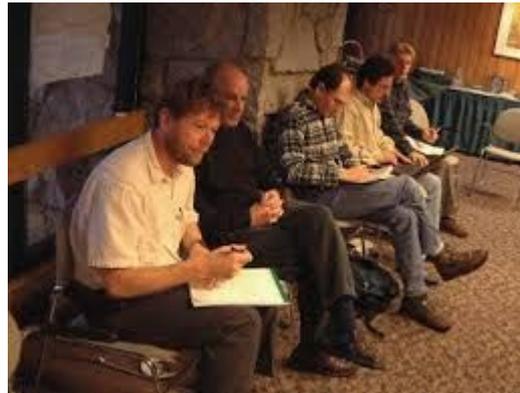
"A parte mais difícil da construção de um software é a definição do que se deve construir" -- Fred Brooks

## Problemas com Modelo Waterfall

- ◎ Requisitos mudam com frequência
  - Levantamento completo de requisitos demanda tempo
  - Quando ficar pronto, o "mundo já mudou"
  - Clientes às vezes não sabem o que querem
- ◎ Documentações de software são verbosas
  - E rapidamente se tornam obsoletas

## Manifesto Ágil (2001)

- ◎ Encontro de 17 engenheiros de software em Utah
- ◎ Crítica a modelos sequenciais e pesados
- ◎ Novo modelo: incremental e iterativo





## **Manifesto para Desenvolvimento Ágil de Software**

Estamos descobrindo maneiras melhores de desenvolver software, fazendo-o nós mesmos e ajudando outros a fazerem o mesmo. Através deste trabalho, passamos a valorizar:

**Indivíduos e interações** mais que processos e ferramentas  
**Software em funcionamento** mais que documentação abrangente  
**Colaboração com o cliente** mais que negociação de contratos  
**Responder a mudanças** mais que seguir um plano

Ou seja, mesmo havendo valor nos itens à direita, valorizamos mais os itens à esquerda.

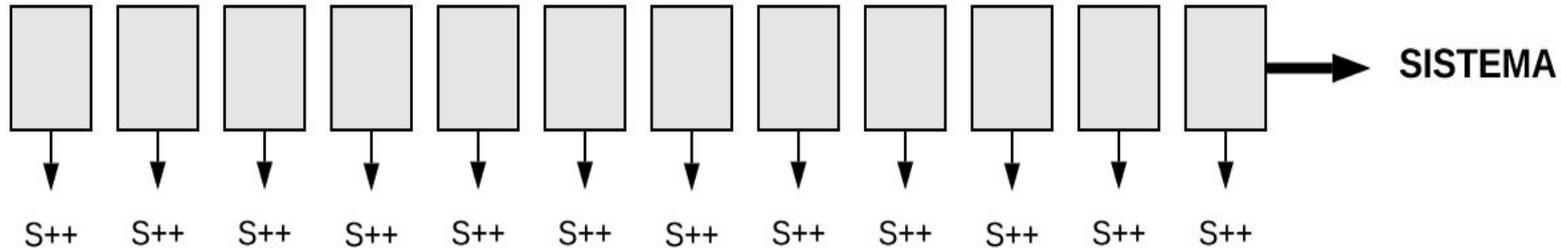
<https://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html>

# Ideia central: desenvolvimento iterativo

## Waterfall



## Ágil



## Desenvolvimento iterativo

- ◎ Suponha um sistema imenso, complexo etc
- ◎ Qual o menor "incremento de sistema" eu consigo implementar em 15 dias e validar com o usuário?
- ◎ Validar é muito importante!
- ◎ Cliente não sabe o que quer!



Reforçando: **ágil** = iterativo

## Implementando um carro (Produto Mínimo Viável, MVP)



Sem MVP



Com MVP

Fonte: <https://blog.nubank.com.br/mvp-o-que-e-nubank/>

## Outros pontos importantes (1)

- ⦿ Menor ênfase em documentação
- ⦿ Menor ênfase em *big upfront design*
- ⦿ Envolvimento constante do cliente (*product owner*)

## Outros pontos importantes (2)

- ◎ Novas práticas de programação
  - Testes, refactoring, integração contínua, etc

# Desenvolvimento Ágil

- ◎ Profundo impacto na indústria de software
- ◎ Hoje, tudo é ágil... Talvez adjetivo até desgastado



Março 2019



Maio 2020

# Métodos Ágeis

## Métodos Ágeis

- ◎ Dão mais consistência às ideias ágeis
  - Definem um processo, mesmo que leve
  - Workflow, eventos, papéis, práticas, princípios etc

## Antes de começar

- ◎ Nenhum processo é uma bala-de-prata
- ◎ Processo ajuda a não cometer certos "grandes erros"
- ◎ Processos não são adotados 100% igual ao manual
  - Bom senso é importante
  - Experimentação é importante

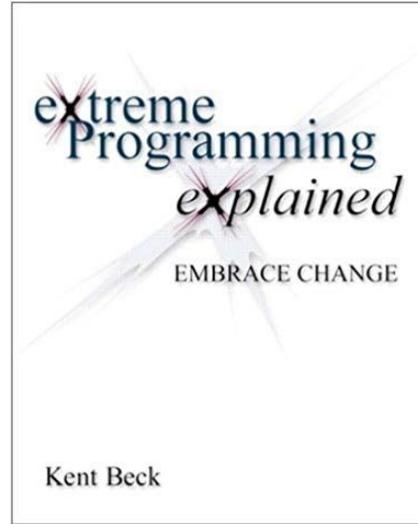


# Extreme Programming (XP)

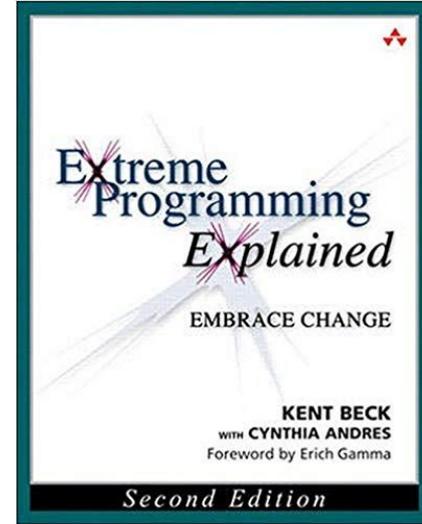
# Extreme Programming



Kent Beck



1999



2004



XP = Valores + Princípios + Práticas

# Scrum

# Scrum

- Proposto por Jeffrey Sutherland e Ken Schwaber (OOPSLA 1995)

## SCRUM Development Process

Ken Schwaber

*Advanced Development Methods*  
131 Middlesex Turnpike Burlington, MA 01803  
email virman@aol.com Fax: (617) 272-0555

---

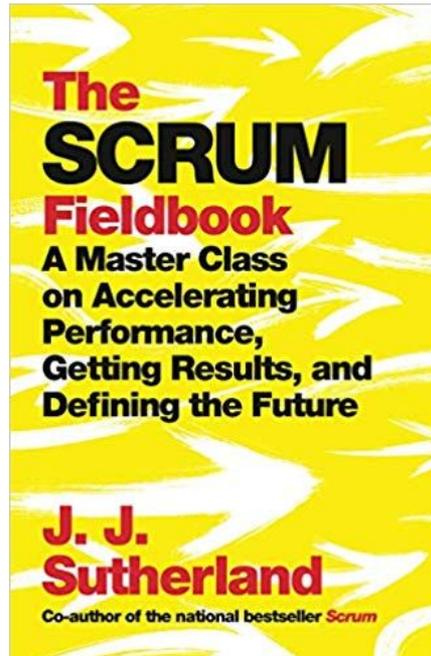
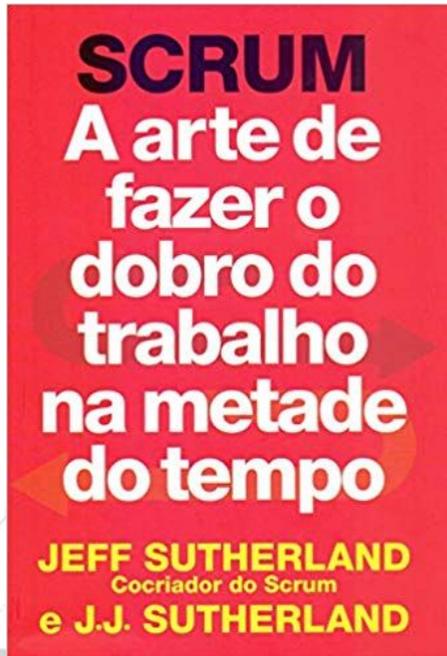
**ABSTRACT.** *The stated, accepted philosophy for systems development is that the development process is a well understood approach that can be planned, estimated, and successfully completed. This has proven incorrect in practice. SCRUM assumes that the systems development process is an unpredictable, complicated process that can only be roughly described as an overall progression. SCRUM defines the systems development process as a loose set of activities that combines known, workable tools and techniques with the best that a development team can devise to build systems. Since these activities are loose, controls to manage the process and inherent risk are used. SCRUM is an enhancement of the commonly used iterative/incremental object-oriented development cycle.*

**KEY WORDS:** *SCRUM SEI Capability-Maturity-Model Process Empirical*

---

## Scrum

- Scrum é uma indústria: livros, consultoria, certificações, marketing



## Scrum vs XP

- ◎ Scrum não é apenas para projetos de software
  - Logo, não define práticas de programação, como XP
- ◎ Scrum define um "processo" mais rígido que XP
  - Eventos, papéis e artefatos bem claros



Antes disso, um outro (contra) movimento também estava acontecendo ...



# Software Livre

## (Free/Libre/Open Source Software)

From Wikipedia, the free encyclopedia

The **Linux kernel** is a [free and open-source](#),<sup>[12]:4</sup> [monolithic](#), [modular](#), [multitasking](#), [Unix-like](#) operating system [kernel](#). It was originally written in 1991 by [Linus Torvalds](#) for his [i386](#)-based PC, and it was soon adopted as the kernel for the [GNU operating system](#), which was written to be a [free \(libre\)](#) replacement for [Unix](#).

Linux is provided under the [GNU General Public License version 2 only](#), but it contains files under other [compatible licenses](#).<sup>[11]</sup> Since the late 1990s, it has been included as part of a large number of [operating system distributions](#), many of which are commonly also called [Linux](#).

Linux is deployed on a wide variety of computing systems, such as [embedded devices](#), [mobile devices](#) (including its use in the [Android](#) operating system), [personal computers](#), [servers](#), [mainframes](#), and [supercomputers](#).<sup>[13]</sup> It can be tailored for specific architectures and for several usage scenarios using a family of simple commands (that is, without the need of manually editing its source code before compilation);<sup>[14][15][16]</sup> privileged users can also fine-tune kernel parameters at runtime.<sup>[17][18][19]</sup> Most of the Linux kernel code is written using the GNU extensions of [GCC](#)<sup>[12]:18[20]</sup> to the standard [C programming language](#) and with the use of architecture-specific instructions ([ISA](#)) in limited parts of the kernel. This produces a highly optimized executable ([vmlinux](#)) with respect to utilization of memory space and task execution times.<sup>[12]:379–380</sup>

Day-to-day development discussions take place on the [Linux kernel mailing list](#) (LKML). Changes are tracked using the version control system [git](#), which was originally authored by Torvalds as a free software replacement for [BitKeeper](#).

Fonte: [https://en.wikipedia.org/wiki/Linux\\_kernel](https://en.wikipedia.org/wiki/Linux_kernel)

## Linux kernel



Tux the penguin, mascot of Linux<sup>[1]</sup>

```
644 irq 1,12
1.082224 serial: i802 k8p port at 0x66,0x64 irq 12
1.086622 serial: i802 k8p port at 0x66,0x64 irq 12
1.087377 mousedev: PS/2 mouse device common for all mice
1.090902 input: AT Translated Set 2 keyboard at /dev/input/platform1/0042:0040:0000:0000
input:input0
1.091975 rtc_cmos rtc_cmos: registered as rtc0
1.091929 rtc_cmos rtc_cmos: alarm up to sun day, 114 bytes remain
1.094764 device-mapper: dmccol: version 1.0.2
1.094961 device-mapper: ioctl: 4.39.0-ioctl (2010-04-03) initialised: dm-devel@redhat.com
1.099224 Initializing XFRM netlink socket
1.100266 NET: Registered protocol family 17
1.101236 Key type dns_resolver registered
1.103166 AFS: operation of afs_encode mapped
1.1040951 AFS: CTR mode hfi optimization enabled
1.132200 xfs: clock: Repair stable (113219081, 0) =>1696167894, -563993
783)
1.138388 registered blktrace version 1
1.135110 Loading compiled-in X.509 certificates
1.143021 Key type encrypted registered
1.180274 tsc: Detected TSC clocksource calibration: 2493.720 MHz
1.180960 clocksource: tsc: mask: 0xffffffffffff max_cycles: 0x21f20a36
tsc: max_tsc_osc: 4407952725 ns
```

Linux kernel 3.0.0 booting

**Original author(s)** [Linus Torvalds](#)

**Developer(s)** [Community contributors](#)  
[Linus Torvalds](#)

**Initial release** [0.02](#) (5 October 1991;  
31 years ago)

**Stable release** [6.4.12](#)<sup>[2]</sup> [🔗](#) / 23

## Histórico do Software Livre

- ◎ 1976 - Bill Gates e sua “carta aberta aos hobbistas”
  - Software para microcomputadores tem grande potencial comercial
  - Não é possível financiar desenvolvimento fora do modelo de prateleira

## Histórico do Software Livre

- ◎ 1984 - Richard Stallman lança o projeto GNU
  - uso de software restrito não é ético
- ◎ 1985 - A Free Software Foundation é fundada por Richard Stallman
  - dedica-se a eliminação de restrições sobre a cópia, estudo e modificação de programas de computadores bandeiras do movimento do software livre, em essência

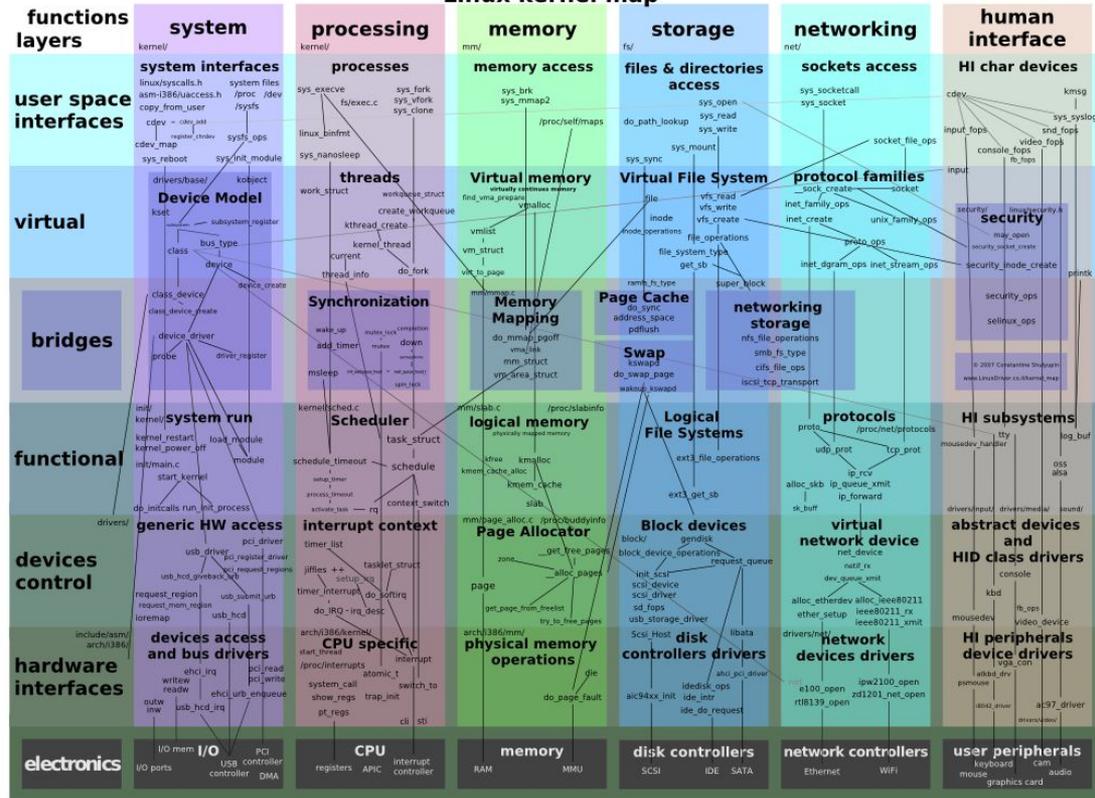
## Histórico do Software Livre

- ◎ 1991 - É lançamento/surgimento do Linux
  - Linux refere-se aos sistemas operacionais que utilizam o Kernel Linux
  - O núcleo foi desenvolvido por Linus Torvalds, inspirado no sistema Minix, como projeto informal, apenas para estudo

## Histórico do Software Livre

- ◎ 1995 – Boom da Internet
  - tem início a comercialização em escala do Linux, por exemplo, o Red Hat Linux.

# Linux kernel map



CC-BY 3.0: [http://www.makelinux.net/kernel\\_map](http://www.makelinux.net/kernel_map)

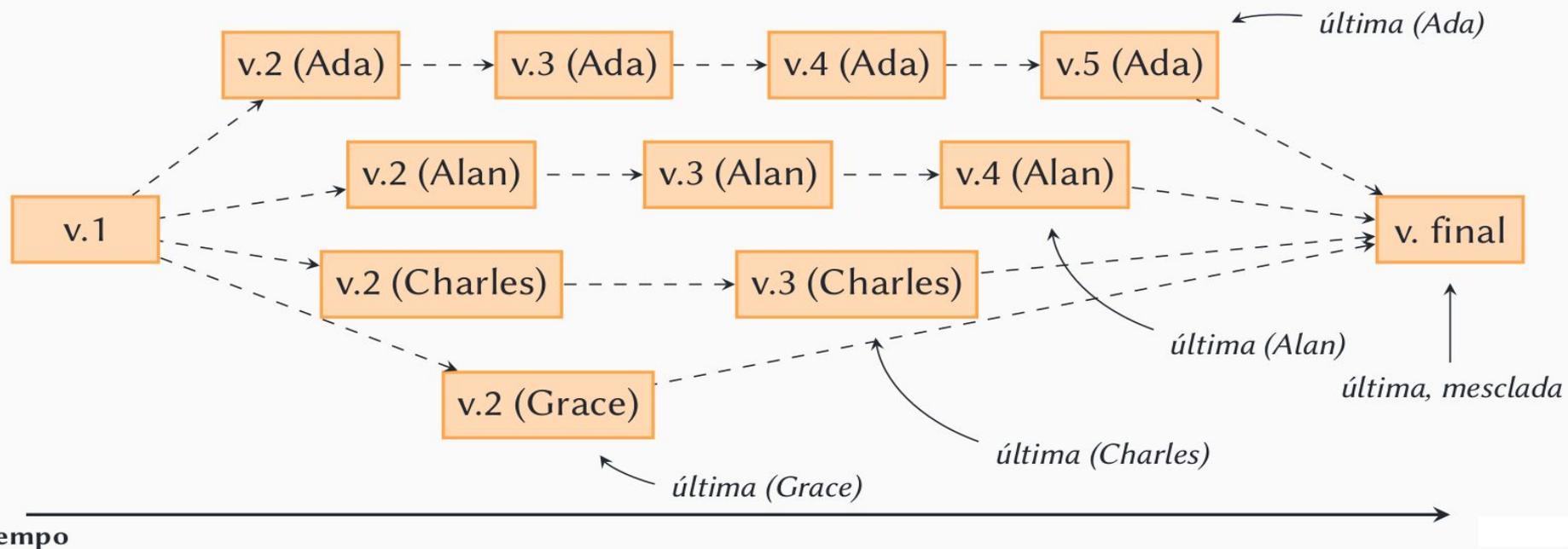
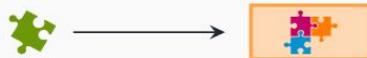
# “Cada um faz sua parte e depois a gente junta tudo”

- ▶ Cada um vê uma linha do tempo diferente!
- ▶ Cada um vê uma “última” versão (o “presente”) diferente!

Diretório de trabalho (*workdir*)

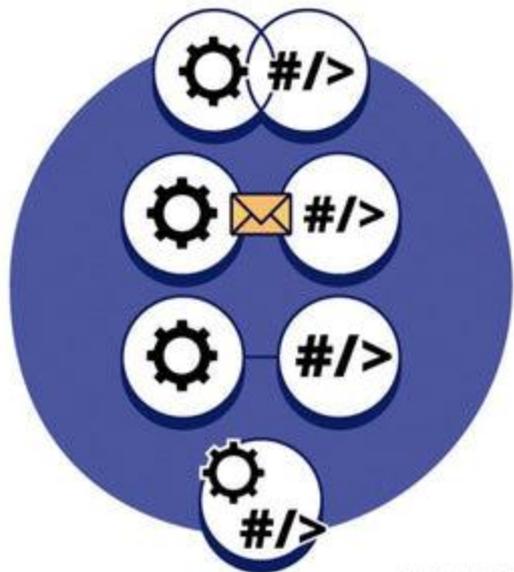


Área de montagem (*staging area*)



# Como se faz DevOps

Organizando pessoas, dos silos aos times de plataforma



<https://www.casadocodigo.com.br/products/livro-como-se-faz-devops>

# Obrigado!



# Seminários IC Unicamp

**Paulo Meirelles e Leonardo Leite**

*{paulormm,leofl}@ime.usp.b*



**IME** INSTITUTO DE MATEMÁTICA  
E ESTATÍSTICA  
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO



**USP**